

# CONSTRUISONS ENSEMBLE

Projet associatif FSJU 2020 - 2025



## Séminaire FSJU

3 et 4 janvier 2017

### Première restitution de l'étude conduite par Mc Kinsey (1/2)

**NB: Restitution prévue lors du CN du 29 janvier 2017**

#### « Créer une nouvelle ambition stratégique à 2020 »

Une étude globale en 2 parties (diagnostic / recommandations stratégiques) qui porte sur le fonctionnement de la structure et l'analyse des missions

#### En synthèse:

##### 1/ Un diagnostic sans concession qui pointe:

- Le manque de vision à court moyen terme, et l'absence de clarté sur le positionnement de l'institution
- L'absence de processus de fonctionnement interne et une organisation complexe
- Le caractère tendu des relations avec les partenaires (posture « arrogante » du FSJU)
- La dispersion des Emplois et Ressources
- Une base de coûts trop élevée

### Première restitution de l'étude conduite par Mc Kinsey (2/2)

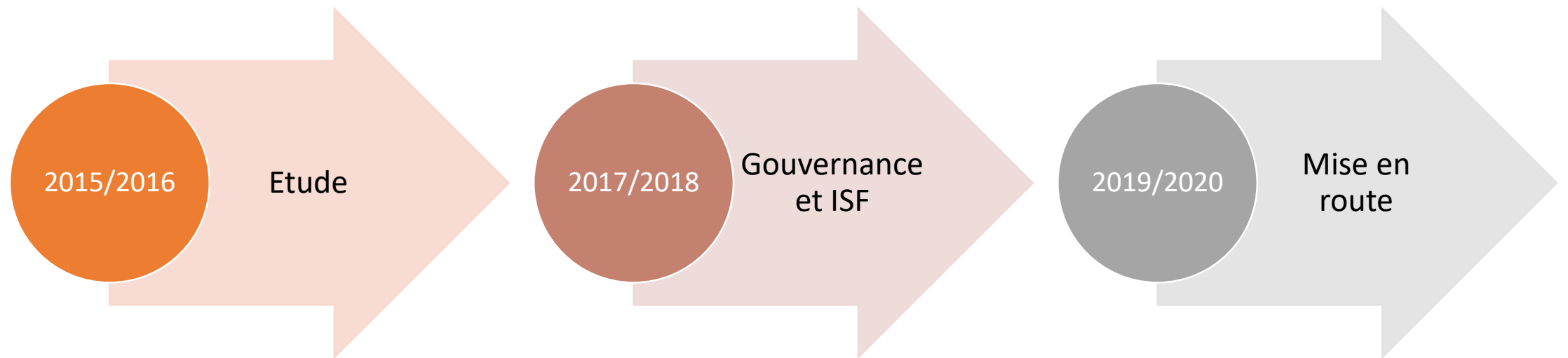
#### 2/ Des propositions d'arbitrage pour préciser les prochaines orientations stratégiques du FSJU

- Sur sa mission en Israël,
- Son rôle en tant que fédérateur et/ou opérateur
- Ses efforts en région
- Sur la diversité / multiplicité de ses missions
- Sa stratégie de collecte (collecte élargie vs focus sur les grands donateurs?)

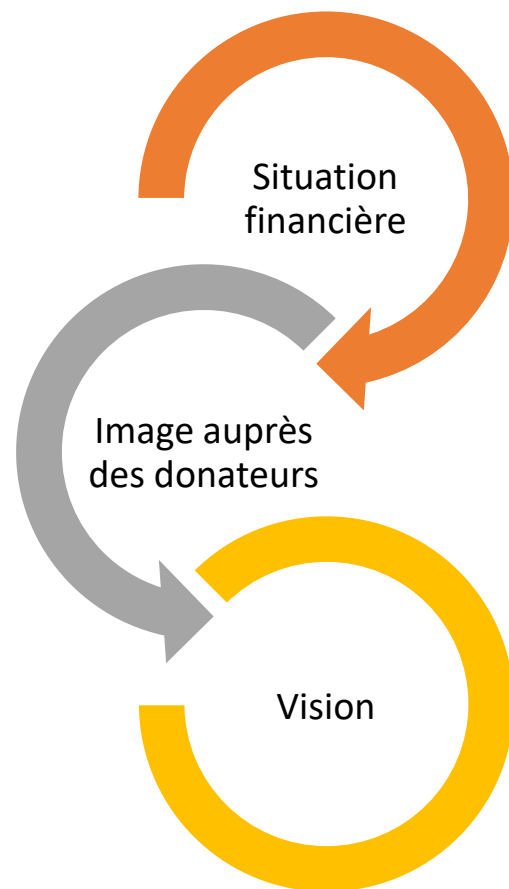
Des préconisations d'actions pour organiser la « remise en ordre, le positionnement et la relance du FSJU »

= une possible feuille de route pour les 3 prochaines années à valider

# Process



# 3 problématiques



# Agenda à boucler fin 2020 selon Mc Kinsey

- Remise en ordre
- Repositionnement stratégique
- Relance
- Remise à niveau des éléments financiers et coûts immobiliers



Décisions &  
mesures  
d'impact



RH  
CRM  
Changement



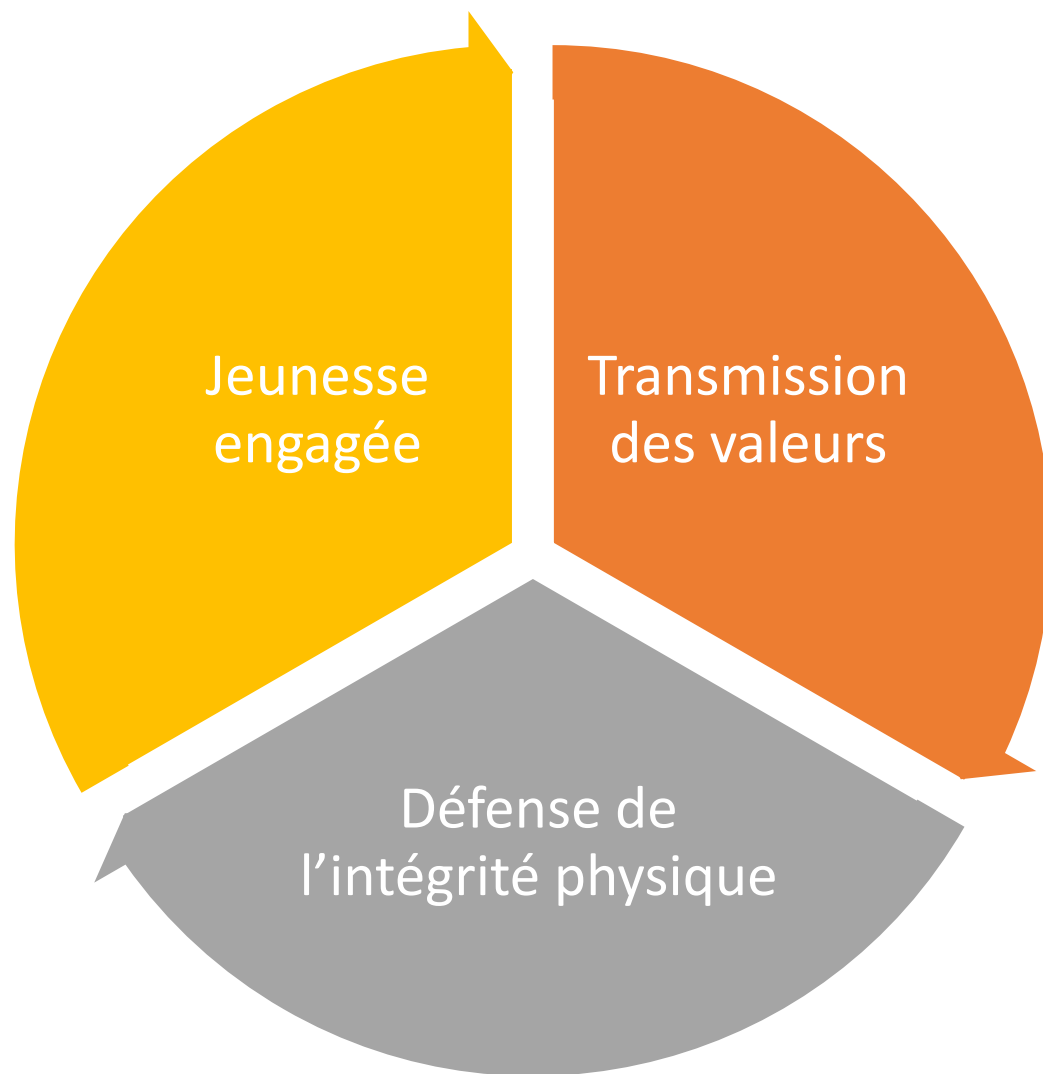
Solidarité  
Donateurs  
Partenaires



- Gouvernance
- BE/CD/CN
- Commissions
- Compta
- Labo social
- Label Ideas



# Etre Juif



## Jeunesse/Edu

- Rapprochement jeunesse & éducation
- Charte Noé – Incubateur
- Guichet unique de l'éducation Juive

## Social

- Remise à plat Ezra, NOA, SDF, Logement
- Temps long + investissement dans la Cité
- Labo social & sociologie

## Management

- Immobilier Lyon et autres -
- DRH, DAF, CRM, Bénévoles, Régions & partages
- Collecte en hausse, Tsedaka, Affectation des subventions

## Culture

- Réintégration Akadem
- Rapprochement RCJ/Arche et relance
- Culture tournée vers bénéficiaires, régions et le Centre Rachi

parcours  
d'assistance /  
mesures  
d'impact



# collectif

- YAM LEKOULAM - video